

Union de coopératives Paysans de Guyane

Rapport d'activité Exercice 2023



Rapport aux associés

Sommaire

L'EQUIPE SALARIEE SUR 2023

3 ACTIVITES - LE SERVICE AUX ASSOCIES

3 LES SERVICES ADMINISTRATIFS

3 LES SERVICES TECHNIQUES 5 L'ACCOMPAGNEMENT TRANSVERSAL DES ASSOCIES ET DE LEURS ADHERENTS

6 Accompagnement au développement 6 L'approvisionnement 7 Accompagnement des

agriculteurs : mobilisation des aides 8 MISE EN MARCHÉ ET DÉVELOPPEMENT DES DÉBOUCHES 8 Les viandes

8 Le marché des œufs 11 De la SAS PROPAG 12 CONCLUSION ET PROSPECTIVE 13

L'équipe salariée sur 2023

Évolution du personnel sur l'exercice

Service administratif :		Entrée	Sortie
Pascal FRICKER	Directeur	Présent sur l'année	
Dieula CHERY	Responsable comptable en mutualisation CACG	Présente sur l'année	
Maryolène ATOMOYE	Secrétaire comptable mutualisé	Février	Octobre
Valériane NEGRAO	Secrétaire comptable mutualisé	Octobre à ce jour	
Céliane JULES	Assistante administrative	Présente sur l'année	
Service Technique :			
Alex POLONY	Responsable qualité	Présent sur l'année	
Bruno BARDOUL	Conseiller en productions monogastriques	Présent sur l'année	
Lucien GENTIL	Boucher	Présent sur l'année	
Francinido BRAGA DE OLIVEIRA	Boucher en second	Présent sur l'année	
Samuel ASSEMAT	Coordinateur projets agro-industriels Mis à disposition via le GEHROPA	Présent sur l'année	

L'effectif global de PDG au cours de la période est de 7 ETP.

Activités - Le service aux associés

Répartition et évolution des activités du personnel au cours de la période :

Direction : administratif – gestion du personnel – suivi financier et trésorerie – montage et suivi de dossiers – relations extérieures – appui aux services techniques

Comptabilité : Contrôle et suivi des comptabilités, établissement des bilans, tableaux de bords de trésorerie, suivi financier et trésorerie prospective

Secrétariat comptabilité : secrétariat administratif – comptabilité – facturation – encaissement, décliné avec deux postes aux profits de deux groupes d'associés et suivi de dossier.

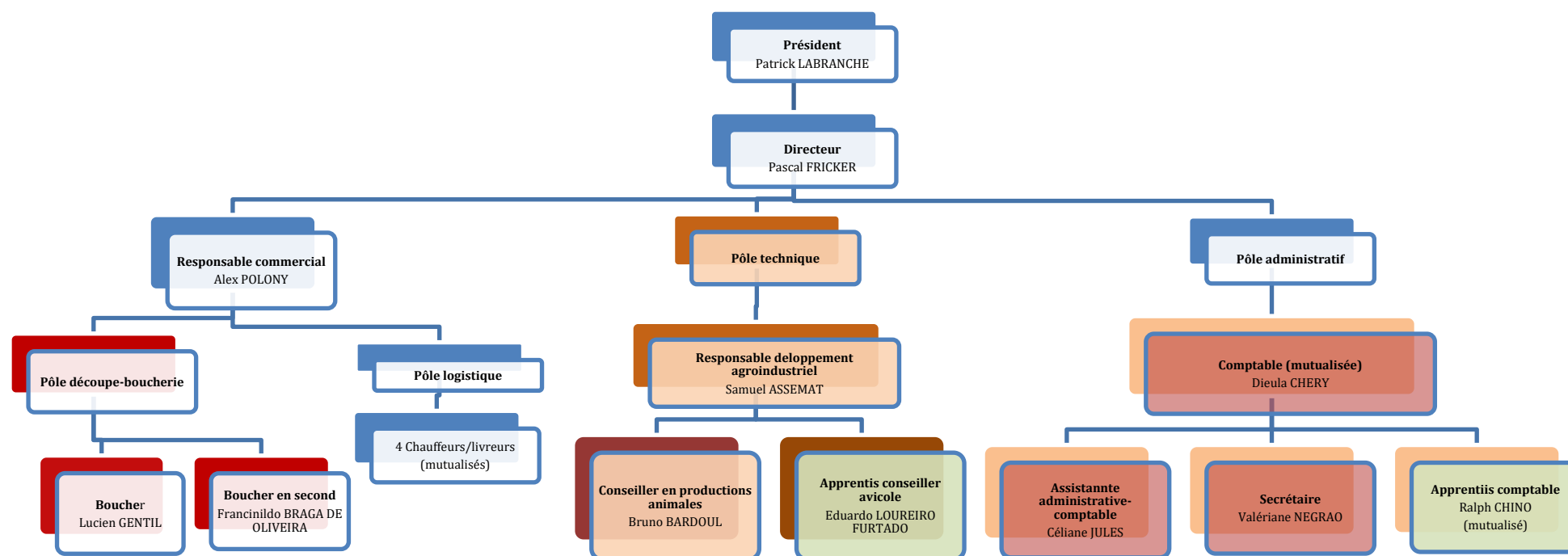
Services techniques et logistiques : gestion et développement de l'activité de découpe, boucherie et transport

Conseillers élevages : l'appui technique aux éleveurs dédié aux aviculteurs et producteurs porcins permet de développer la production, a repris en cette fin d'exercice grâce au recrutement de M. Bardoul.

Service commercial : suivi, mise en marché dans les filières viandes et analyse qualité des produits, animation de la politique de promotion.

Les services administratifs

Organigramme de l'union de coopératives Paysans de Guyane



Déclinaison des services administratifs réalisés

Secrétariat comptable / assistance administrative

Le secrétariat comptable a réparti ses activités comme suit :

Service	PDG	YANACOO	SAS PROPAG	CACG
Gestion du courrier	X	X	X	X
Coordination des commandes		X	X	X
Facturation	X	X	X	X
Saisie des pièces comptables	X	X	X	X
Suivi dossiers aides / montages demande paiements	X	X	X	X

Comptabilité

Assurée par Mme Chery dans le cadre d'une démarche de mutualisation entre CACG, PDG, et le cabinet PAG AUDIT.

Service	PD G	YANACOO P	SAS PROPAG	CAC G
Établissement de bilan	X	X	X	X
Révision	X	X	X	X
Suivi de trésorerie	X	X	X	X
Suivi des caisses- de la trésorerie- établissement des règlements	X	X	X	X
Suivi des règlements fournisseurs et clients	X	X	X	x

Direction

C'est un poste transversal dont les activités se répartissent sur les domaines suivants :

- Coordination de l'union de coopérative
- Organisation des personnels PDG et CACG
- Direction de l'union, de CACG, YANACOO et PROPAG
- Organisation pour la mutualisation des activités
- Appui administratif et montage de dossier qui se décline selon les axes suivants :
 - Management des structures
 - Coordination des programmes (programmes sectoriels, POSEIDOM, FEADER, etc...)
 - Prospectives : atelier de découpe, projet d'abattoir de volailles, interface recherche développement / agriculture

Les services techniques

Accompagnement à la production

Relancé en novembre 2022, l'appui technique est réalisé par un conseiller dédié aux deux coopératives de production CACG et YAACOO. Les éleveurs de ces coopératives bénéficient d'un accompagnement autour des trois axes suivants :

- Optimisation technique et économique des exploitations
- Mise en application de procédures hygiène / santé / sécurité / environnement
- Définition et mise en application de démarches qualité au sein des coopératives

Cette action est conduite auprès de :

- 14 éleveurs de poules pondeuses
- 16 éleveurs de porcs

Dans ce domaine avons opté pour une démarche aussi mutualisée, puisque le conseiller technique opère en 2023 sur les deux coopératives CACG et Bio Savane pour la volaille ainsi que YANACOOOP pour le porc.

Dans le cadre de cette mission, le technicien à recours à des appuis extérieurs, avec la mobilisation d'un senior expert sur l'aviculture dans le cadre d'un programme de formations et animations à l'adresse des éleveurs sur 2023. Ce type de session devrait être mis en œuvre en 2024 sur la production porcine.

Les enjeux de développement des productions requis pour nos coopératives, impliquent le renforcement du pôle conseil. Ainsi, à compter de septembre 2023 nous avons engagé avec la CACG un jeune technicien en démarché d'apprentissage à l'aviopôle de PLOUFRAGAN.

L'objectif est de pouvoir dédier un plein temps à chacune des productions phare (volaille et porc) à compter du dernier trimestre 2024 pour répondre aux enjeux de professionnalisation des éleveurs adhérents.

L'accompagnement transversal des associés et de leurs adhérents

Il vise à fournir les moyens et solutions requises par nos partenaires pour fonctionner et se développer. A ce titre nous mettons en œuvre des métiers différents au rang desquels : l'approvisionnement, la valorisation des produits, l'expertise en matière de mobilisation d'aide POSEI notamment.

Accompagnement au développement

Développement des projets agro-industriels

Mise en œuvre grâce à un chargé de mission GERHOPA, cette mission est transversale et dédiées aux projets des associés de l'union. Au niveau de la répartition du travail par structure, le chargé de mission a concentré ses efforts vers la CACG en fin d'année :



- Pour préparer la casserie d'œufs à une ouverture au cours du premier trimestre 2024 et implanter les équipements de l'atelier de production d'œufs durs
- Pour tenter de créer des outils de suivi de production et de planification fiables et facilement mobilisables
- Pour entretenir, maintenir et améliorer les outils existants

Sur le plan des procédures et ressources humaines, le travail s'est centré sur la mise à niveau du DUERP et la formation associée, le recrutement d'un nouvel apprenti et le suivi des techniciens agricoles (1 en apprentissage et un technicien financé par le FEADER).

La répartition annuelle du temps de travail et son évolution mensuelle reflètent les réalités suivantes :

- Le désengagement de la gestion de l'entreprise CLRO, même s'il n'est pas encore validé juridiquement, est acté de facto.
- La CACG est le pilier de l'union de coopératives PDG. C'est elle qui porte la majorité des projets et mobilise le plus l'agent du GERHOPA.

- La répartition du temps de travail de l'agent n'est pas linéaire ni complètement maîtrisée. Elle est guidée par les opportunités financières (dépôt d'un dossier de subvention = pic de travail), les aléas (accidents sanitaires, incidents de production), les délais de réponse externes (instruction de dossier, commande et acheminement de matériel) et la feuille de route établie par les dirigeants.

L'approvisionnement

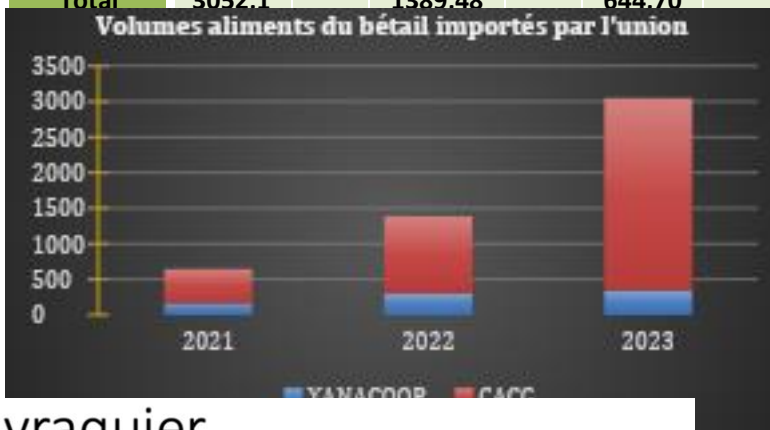
L'aliment du bétail constitue la préoccupation majeure de nos coopérateurs. La hausse des prix des matières premières, des carburants et du fret maritime, ont renforcé la charge aliments du bétail pour les éleveurs guyanais.

La disponibilité, la qualité et le prix des aliments produits localement ne sont plus aux rendez-vous, ce qui impactait fortement les performances économiques de nos exploitations.

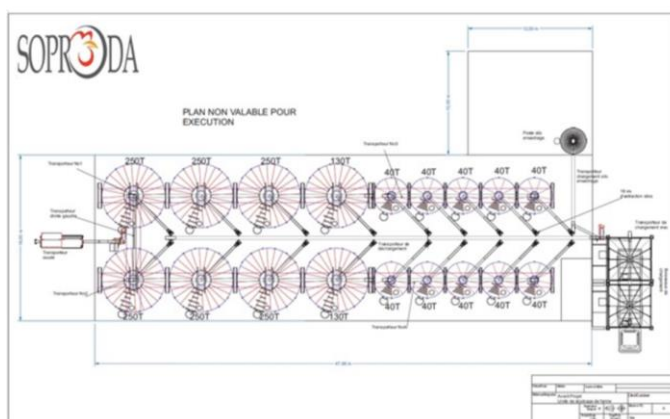
En conséquence, les conseils d'administration de YANACOOOP et CACG ont décidé en juin 2022 de se tourner vers un autre circuit d'approvisionnement via l'importation dans un premier temps.

L'approvisionnement en aliments est un domaine d'activité qui prend de l'ampleur au sein de l'union et ses associés puisque depuis 2021, nous sommes passés de 640 tonnes à 3052 tonnes d'aliments importés pour nos adhérents.

SOAL	2023		2022		2021	
	<i>poids</i>	<i>par t</i>	<i>poids</i>	<i>par t</i>	<i>poids</i>	<i>par t</i>
YANACOOOP	343,64	11 %	299,725	22 %	169,35	26 %
CACG	2708,5	89 %	1089,75	78 %	475,35	74 %
Total	3052,1		1389,48		644,70	



Projet de terminal vraquier



- Usine de 1 000 m² environ
- Fonctions :
 - Réception d'aliment en vrac
 - Stockage d'aliment en vrac
 - Distribution d'aliment en vrac
 - Ensachage d'aliments
- Prix départ usine des équipements : 1 230 000 €
- Montant estimatif global : 4 900 000 €

Cette année, en regard de l'évolution des volumes et des perspectives de développement des productions, la réflexion se porte sur une solution progressive qui impliquerait en premier lieu la livraison en vrac des éleveurs, et par conséquent la réalisation d'un terminal vraquier qui permettra l'importation en vrac. Il s'agit là de rechercher une économie d'abord générée par la disparition du poste emballage, mais surtout par le gain de temps et l'optimisation de la manutention en passant du sac au vrac.

L'union au travers de la CACG en tête de pont et de YANACOOOP, met en œuvre une nouvelle filière d'approvisionnement sécurisée en attendant la conjoncture favorable à une future usine de fabrication d'aliments pour bétail locale.

Accompagnement des agriculteurs : mobilisation des aides

L'union réalise l'accompagnement des éleveurs pour la mobilisation des aides POSEIDOM, PAC, impliquant :

- informations sur les dispositifs d'aides
- élaboration et suivi des demandes (collecte de documents et montages dossiers)
- organisation des campagnes périodiques de dépôts de dossiers

Le dispositif est mobilisé pour plusieurs coopératives et dans l'ensemble des filières.

Les personnes ressources :

Équipe comptable et commerciale □ aides PAC et aides POSEI, YANACOOOP et PROPAG.

Pascal Fricker □ aides POSEI CACG et supervision dépôts sur les plateformes

Mise en marché et développement des Débouchés

Coordonnée par le responsable commercial de Paysans de Guyane, la mise en marché des productions est mutualisée et réalisée via différents circuits.

Ce service est rendu à l'ensemble des associés :

- Bio Savane : bovins et buffles bio
- YANACOOOP : Porc, bovins (conventionnels) et petits ruminants
- CACG : Œufs
- SAS PROPAG : valorisation des produits : activité de cheville et commercialisation des produits de découpe

Les viandes

Les produits de l'union et leur place sur le territoire

L'union maintient sa position sur la fourniture de viande en Guyane grâce à une légère progression en bovin qui compense la baisse des volumes en buffles. Cependant, nous progressons grandement sur le créneau porc puisque nous augmentons de 52% par rapport à 2021 pour constituer maintenant 40% des apports sur le marché.

Le tableau ci-dessous présente les volumes traités par notre union et leur évolution au cours des trois dernières années.

	2021		2022		2023		Évolution volume 22/23
	Têtes	Poids Total	Têtes	Poids Total	Têtes	Poids Total	
BOVIN	218	44 903	238	49 147	288	60 407	23%
BUBALIN	144	31 862	130	28 531	181	41 049	44%
CAPRIN	3	46	14	173	14	139	-20%
OVIN	2	48	3	53,3	102	1 799	3276%
PORCIN	1636	122 994	2 258	186 433	2346	206 083	11%

Total général	2 003	199 856	2 643	264 340	2 931	309 480	17%
----------------------	--------------	----------------	--------------	----------------	--------------	----------------	------------

	2022		2023	
	GUYANE (Nbr carcasse)	Part PDG	GUYANE (Nbr carcasse)	Part PDG
BOVIN				
BUBALIN	2202	16,71%	2387	12,07%
CAPRIN	99	14,14%	114	12,28%
OVIN	369	0,81%	288	35,42%
PORCIN	5540	40,76%	5746	40,83%

Le groupe Paysans de Guyane en 2023, maintient sa position sur la production porcine ; en revanche, sur les gros ruminants, malgré une augmentation des volumes abattus nos parts de marchés diminuent de 4%.

Qui nous fournit nos animaux ?

RÉPARTITION DES APPORTS EN 2022				
	Nombre	Poids	Pds moy.	Part
BOVIN	238	49 148	207	
YANA COOP	122	23 013	189	51%
BIO SAVANE	81	19 536	241	34%
AUTRES	34	6 390	188	14%
PROPAG	1	209	209	0,40%
BUBALIN	130	28 532	219	
BIO SAVANE	125	27 387	219	96%
AUTRES	2	408	204	1,50%
PROPAG	2	519	260	1,50%
YANA COOP	1	218	218	0,80%
CAPRIN	14	174	12	
YANA COOP	10	103	10	71%
AUTRES	4	71	18	29%
OVIN	3	53	18	
AUTRES	3	53	18	
PORCIN	2 258	186 434	83	
YANA COOP	2 251	185 818	83	99,70%
SCEBOG	7	615	88	0,30%
Total général	2 643	264 340		

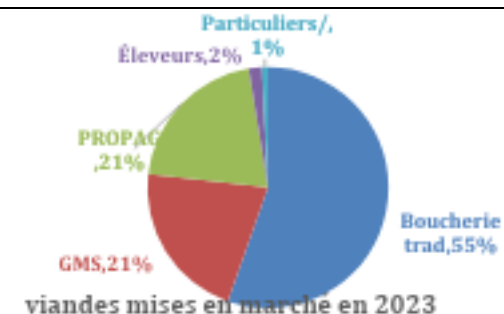
RÉPARTITION DES APPORTS EN 2023				
	Nombre	Poids Moyen	Volume (Kg)	%
BOVIN	288	209,75	60 407,70	
YANACOOP	140	202,61	28 365,80	47%
PROPAG	88	195,84	17 233,70	29%
BIO SAVANE	48	254,64	12 222,70	20%
APAPAG	10	218,39	2 183,90	4%
AUTRES	2	200,8	401,6	1%
BUBALIN	181	226,8	41 049,90	
BIO SAVANE	136	227,98	31 004,90	76%
PROPAG	23	223,89	5 149,40	13%
APAPAG	20	222,89	4 457,80	11%
YANACOOP	2	218,9	437,8	1%
CAPRIN	14	9,99	139,9	
YANACOOP	14	9,99	139,9	100%
OVIN	102	17,64	1 799,20	
YANACOOP	102	17,64	1 799,20	100%
PORCIN	2346	87,84	206 083,50	
YANACOOP	2291	87,89	201 350,90	98%
PROPAG	55	86,05	4 732,60	2%
GLOBAL	2931	309 480,20		

Les productions mises en marchés proviennent quasi exclusivement des coop associées.

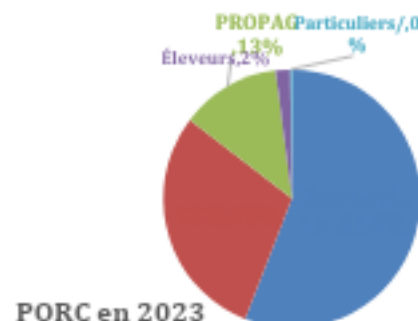
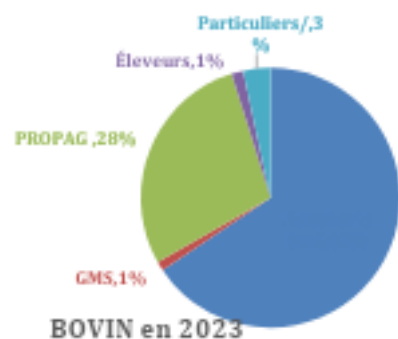
Les débouchés de nos produits carnés

Cette année, nos volumes augmentent sur l'ensemble des créneaux de débouchés exception faite de la vente aux particuliers. En effet, ce type de vente contraignant n'est plus pratiqué qu'occasionnellement et notamment au moment des fêtes de fin d'année.

Les bouchers traditionnels demeurent les premiers destinataires finaux de nos produits. Cependant, nous offrons un service de piéçage des carcasses qui est fort mobilisé par ces derniers et globalement l'ensemble de nos clients.



	Bovin				Buffle				Porcs				Global			
En Kg	2021	2022	2023	Évol°	2021	2022	2023	Évol°	2021	2022	2023	Évol	2021	2022	2023	Évol
Boucherie trad	16 029	27 098	39 647	46%	4 053	4 976	15 492	411%	68 310	111 186	115 288	4%	88 392	143 260	170 427	19%
GMS	8 852	1 768	710	-60%	10 083	10 547	4 414	142%	28 052	50 898	60 724	19%	46 988	63 212	65 848	4%
PROPAG	9 395	15 462	17 129	11%	13 377	11 709	20 405	274%	14 773	22 151	25 875	17%	37 545	49 321	63 409	29%
Éleveurs			873,8	#DIV/0!	1 994	235	739	414%	63	1 378	3724,1	170%	2 057	1 613	5 337	231%
Particuliers/	722	4 820	2 048	-58%	2355,5	1 065,10		100%	489	821	473	-42%	3 567	6 707	2 521	-62%
totaux	34 999	49 148	60 408	23%	31 863	28 532	41 050	44%	111 687	186 434	206 084	11%	178 548	264 113	307 541	16%



Le marché des œufs

En 2023, la CACG se maintient et procède à des ajustements

Œufs collectés par la CACG	2019	2020	2021	2022	2023	Évolut. %
Collectés	11 741 142	13 373 763	15 795 075	14 884 248	14 547 507	-2,3%
Commercialisables	11 586 254	13 078 122	15 353 590	14 600 773	14 335 369	-1,8%
Apporteurs	19	18	17	16	11	-31,3%

Les crises des dernières années ont laissé des éleveurs sur le carreau et la « relance » se fait avec un nombre d'éleveurs limité !

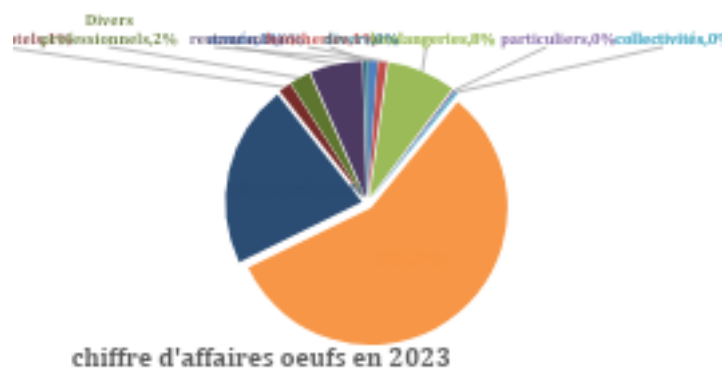
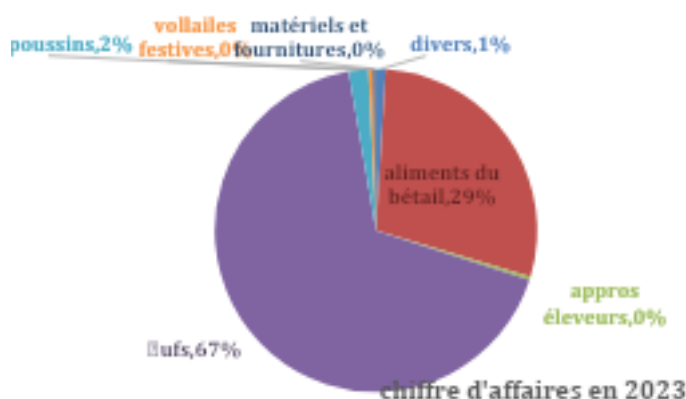
En 2023, la CACG a collecté des œufs chez 11 éleveurs, contre 18 avant la crise COVID. Le nombre d'apporteur diminue au regard de conjonctures économiques, et sanitaires.

Cette nouvelle organisation devra intégrer l'installation de nouveaux bâtiments d'élevage, chez les adhérents historiques ou chez de nouveaux candidats à l'adhésion. Cependant, les aides à la modernisation du nouveau Plan Stratégique National (PSN FEADER 2023-2027) ne sont pas encore disponibles, ce qui freine les investissements.

La production est donc en très légère baisse pour la deuxième année consécutive, alors que la demande augmente constamment, ce qui crée une situation de tension forte (propice au développement de la concurrence !).

Les résultats économiques du collectif se maintiennent et permettent de maintenir la dynamique de développement. L'œuf constitue le principal pourvoyeur de valeur. Si le poste aliment du bétail prend une part croissante dans l'activité, c'est essentiellement pour sécuriser l'approvisionnement des élevages et donc la production.

Ci-dessous la constitution des chiffres d'affaires de la CACG



La diversification des activités du centre de conditionnement de Degrad

des cannes

Tous les projets portés par la CACG ont malheureusement pris du retard en 2023 pour diverses raisons : rejet de la demande de financement, problèmes techniques et délai d'acheminement

des pièces de remplacement/rechange, ajournement de l'étude des dossiers, manque de temps pour le montage et le suivi des dossiers... Certains projets ont subi quelques modifications mais tous ont été maintenus. La situation en fin d'année 2023 est la suivante :

- Fabrique d'œufs liquides ou « casserie » : Essais en cours / Mise en service prévue courant 2024
- Atelier de fabrication d'œufs durs : Équipements en cours d'installation / Essais prévus courant 2024
- Ateliers d'abattage et de découpes de volailles : Dossier de candidature redéposé en décembre 2023
- Mise aux normes et modernisation du centre de conditionnement des œufs : Financements obtenus / Équipements en cours d'acquisition

De la SAS PROPAG

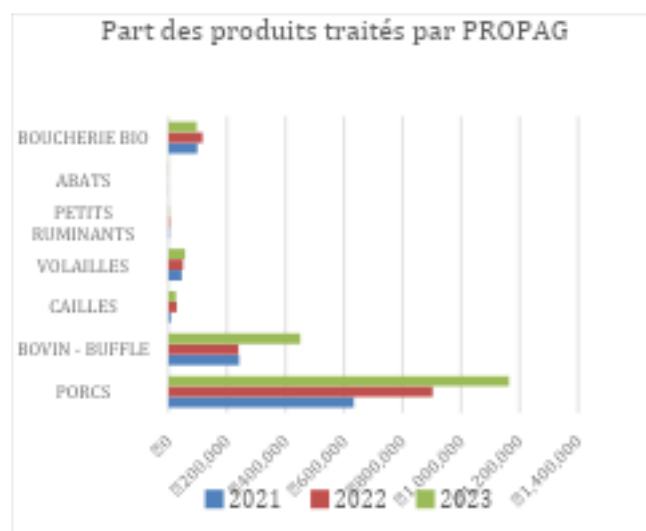
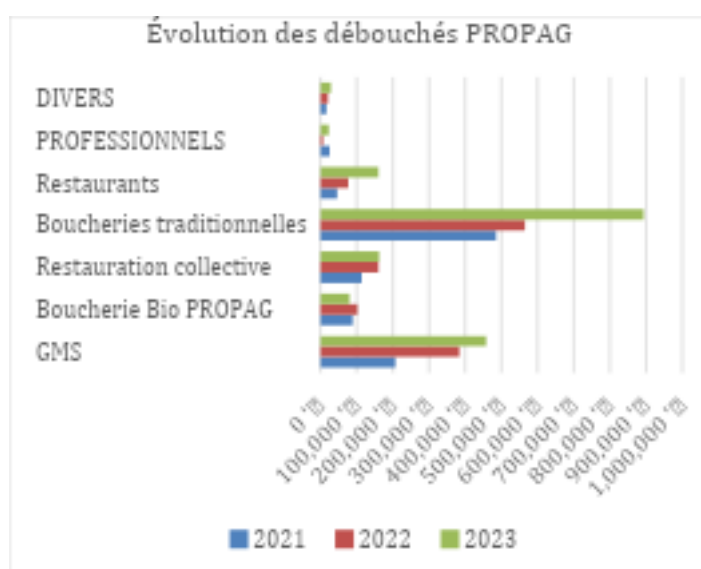
Lancée il y a sept ans, la SAS PROPAG constitue le levier de valorisation des productions des sociétaires de l'union.

Diversifier et ouvrir des perspectives sont les piliers sur lesquels reposent Produits Paysans de Guyane.

Grâce au renforcement de YANACOOOP, cette année nous avons pu développer et consolider l'offre en porcs que nous avons pu orienter vers :

- répondre à la demande de la restauration collective hors foyer,
- développer les volumes en GMS,
- une présentation plus adaptée pour les bouchers traditionnels pour lesquels nous pièçons désormais les carcasses

En 2023, PROPAG continue de progresser sur tous les créneaux de distribution.



Conclusion et prospective

Cette année a véritablement frappé l'appareil de production sur notre territoire. Notre dépendance vis-à-vis de l'extérieur, s'illustre d'autant plus en cette période de crise à rebondissements.

Grâce à la prise en main collective de l'approvisionnement, la problématique de l'aliment du bétail a pu être surmontée et nous permis la résilience de nos élevages. Dans ce domaine, la réflexion se porte sur les modalités d'optimisation de maîtrise des circuits et outils.

Cependant les éleveurs recherchent toujours de la visibilité et peinent à investir en cette période de fin de programmations.

La mutualisation apparaît encore comme une force, qui permet d'amortir les chocs et de malgré tout de construire des projets collectifs.

Diversification des activités, mutualisation des compétences et investissements ainsi qu'un ancrage accru dans notre environnement géographique, constitueront le cadre de nos actions en 2024 et pour quelques années encore.

Enfin, au cours de cette année l'union de coopérative engage des travaux avec ses membres, réflexion et qui aura vocation à construire et formaliser le projet stratégique de l'union et de ses membres.

Ces travaux s'articuleront autour des questionnements suivants :

- Quelle dimension veut-on pour les coopératives et l'union ?
- Quelles sont nos priorités et nos objectifs partagés à moyen terme ?
- Quel plan d'action mettre en œuvre pour atteindre les objectifs ?
- Comment faire évoluer les équipes ?
- Quels sont les investissements à privilégier ?